



# STEPHAN ARTHUR BAUS

Meine Karriere ist ein Potpourri aus Erfahrungen als erfolgreicher Linien Manager, Coach und Interim Manager.

Dabei konnte ich z.B. in den Branchen Technische Dienstleistungen, Handel, Maschinenbau, Energie und Telekommunikation nationale und internationale Erfahrungen sammeln.

Unternehmensführung, Unternehmensgründungen und Unternehmenszükäufe gehören mit zu meinem Erfahrungsschatz.

## PROFIL

Das Ganze stets im Blick und auch für die Details im Team Lösungen finden und effektiv umsetzen gehört zu meinen Kernkompetenzen.

Mitarbeiter- und Kundenorientierung sind für mich kein Spannungsfeld sondern ergänzen sich auf dem Weg zur Erreichung der Unternehmensziele.

Lösungen für Ergebnisse effektiv und effizient zu entwickeln und umzusetzen, durfte ich von der Pike auf lernen. Dabei agil vorzugehen und die Instrumente der Digitalisierung konsequent zu nutzen, gehört zu meinem Handwerkszeug.

## JAHRGANG 1965

Geburtsdatum: 24.02.1965

## SCHULE BIS 06/1986

Hauptschule, kfm. Berufsfachschule, technisches Gymnasium Ulm

## STUDIUM BIS 07/1991

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH)  
Hochschule für Technik in Esslingen

## FAMILIE

Verheiratet,  
drei Kinder (17/20/21)

## BERUFSERFAHRUNG

### 01/2009 bis heute

#### Interim-Mandate & freiberufliche Tätigkeit als Berater und Trainer für die Personal- und Organisationsentwicklung

##### In Zusammenarbeit mit:

- 2009 – 2012 Rother & Partner Karlsruhe-Durlach
- 2014 – 2018 Fuhrmann Leadership Karlsruhe-Durlach

##### Interim-Mandate:

- 01.11.2024 bis 28.02.2025 KÖRBER Supply Chain Logistics GmbH
  - Head of HR
  - Verhandlungen mit den Arbeitnehmervertretern
    - Produktion
    - Transformation
- 01.10.2018 bis 30.09.2023 WDV Molliné GmbH\*
  - Führungskräfteentwicklung
  - Bereinigung von Gesellschafterfragen
  - Transformation des Führungskreises
  - Digitalisierung
- 01.03.2018 bis 30.09.2018 Fuhrmann Leadership GmbH
  - Transformations- und Coachingprojekte
- 01.05.2015 bis 31.08.2015 Ergobag GmbH Köln
  - Operations
- 01.03.2013 bis 31.07.2014 Vodafone Deutschland
  - Head of Customer Business Service
  - Transformation
  - Verhandlungen mit Arbeitnehmervertretern

##### Intermezzo:

- 01.08.2014 bis 30.11.2014 Stadt Esslingen Personalamt
  - Organisationsentwurf Personal, IT und Organisation

##### Organisation, Prozesse, Trainings, zum Beispiel:

- EnBW in den Bereichen
  - HR, Einkauf, Vertrieb, Handel, Innovation, IT u. Beteiligungen
- E.ON Konzern – Auswertung zu „Perform to Win“
- Stadtwerke Karlsruhe, Klärung von Themen für den Aufsichtsrat
- Vodafone, Coaching, Teambildung, Organisation
- Caramba Deutschland GmbH, Organisationsentwicklung
- Berner Künzelsau, Coaching der IT Leitung
- Hitachi Power Europe, Führungskräfteentwicklung

- ALBA und Interseroh, Vertriebsorganisation
- ZDH Cert., Strategieentwicklung
- DAKS Berlin, Teambuilding und Führungsorganisation
- Rittal Rittershausen, Produktion Führungskreis
- Ernst Architekten Stuttgart, Organisationsform
- Pentair Schroff Straubenhardt, Vertriebsstraining in D und GB
- Böhlinger Ingelheim, Digitalisierung Vertrieb

## ZUSATZQUALIFIKATIONEN

Coach & Sparringspartner  
Vertriebsausbildung  
QM, UM Auditor, TQM  
Unternehmerenergie

## SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache)  
Englisch (Verhandlungssicher)

## LEITLINIEN

„Anderen dabei zu helfen erfolgreich zu sein, ist das beste Rezept für den eigenen Erfolg“

(Josef Schmidt, Managementtrainer und Begründer von Unternehmerenergie)

Den Schwarm nutzen!  
Schwarm Intelligenz nutzen und Schwarm Power entfesseln.

Mit Menschen, für Menschen, die Stakeholder und die Unternehmensvision die Ziele erfolgreich und mit Freude umzusetzen.

Das sind meine Grundsätze für Zusammenarbeit und Leadership.

## HOBBYS

Rennradfahren  
Laufen  
Wandern

## KONTAKT

Mobilnummer  
+4917638676313

E-Mail  
[sbaus@baus-bader.de](mailto:sbaus@baus-bader.de)

## BERUFSERFARUNG; GESCHÄFTSFÜHRER / VORSTAND

**10/2018 bis 09/2023**

**Interim-Manager, Geschäftsleiter, Geschäftsführer WDV Molliné GmbH\***

Seit 2018 Definition Strategie und Umstrukturierung im Rahmen:

- Der Energieeffizienz-Richtlinie (EED)
- Der novellierten Heizkostenverordnung
- Verhandlung und Klärung von Rechtsfragen (Gesellschafter, Personal, Handelsvertreter, Dienstleister)
- Digitalisierung der Produkt-System-Angebote (fernauslesbare digitale Verbrauchsmesstechnik für Gebäude)
- Einführung eines neuen ERP Systems
- Aufbau eines Softwareentwickler-Teams
- Akquisition und Betreuung von Key-Accounts

**10/2005 bis 12/2008**

**TÜV Rheinland; Managementsysteme und Produkte**

Chief Operating Officer (**COO**), Leiter Marketing und Vertrieb (**CMO**), Aufsichtsrat Kraffahrt, Managementsysteme und Produkte

- Umstrukturierung des Industrieservice
- Einführung und Leitung von Vertriebsstrukturen
- Leitung der Group IT
- Betreuung von Großkunden, wie den Stadtwerken Düsseldorf
- Steigerung der Profitabilität bei der intern. Systemzertifizierung
- Design und Umsetzung des neuen Group CD

**05/1994 bis 06/2005**

**DEKRA; Managementsysteme, Umwelt und Produkte**

Leiter Business Unit Industrial, Geschäftsführer von drei DEKRA Gesellschaften, Geschäftsführer des Joint Venture DEKRA-Intertek

- Umstrukturierung mehrerer DEKRA Gesellschaften
- Steigerung der Profitabilität mehrerer DEKRA Gesellschaften
- Einführung und Leitung von Vertriebsstrukturen
- Entwicklung und Umsetzung des DEKRA Award
- Mitarbeit in Ausschüssen der TGA für die Entwicklung von Branchen Standards / Anforderungen
- Einführung ERP System bei der DEKRA-Intertek

**Rund fünf Jahre teils studienbegleitend, teils Vollzeit**

**Abteilungsleiter** der Fertigungsvergabe und Fertigungssteuerung bei der **Liebherr Werke Ehingen GmbH / Krupp** Industrietechnik Wilhelmshaven

- Begleitung der Umstellung einer Einzelplatzfertigung auf eine Fertigung nach dem Flussprinzip
- Einkauf von Stahlbau in Maribor und Nenzing / Kostensenkung
- Leitung der kompletten Finanzierung, des Einkaufs und der Qualitätskontrolle für die Fertigung eines Kran-Typs in Italien
- Organisation eines Projekts zur Entwicklung einer komplett neuen Fahrzeugkrangeneration
- Betreuung einer Fertigung in Italien (Einkauf, QM, Abnahme)
- Einführung eines neuen ERP Systems (NCR)